

Rapport d'Activité 2024

Action Solidarité Expertise (ASE)

1



Une première année de construction du modèle original d'ASE

1. Introduction

L'année 2024 a été marquée par le lancement et le développement des activités d'Action Solidarité Expertise (ASE) dans la région des Pays de la Loire. Cette première année d'existence de l'association a permis de poser les bases de notre action : accompagnement des associations, structuration d'un réseau de bénévoles experts, et mise en place de partenariats stratégiques.

Face aux défis croissants rencontrés par les associations — baisse des subventions publiques, besoins accrus de mutualisation, recherche de modèles économiques plus résilients — ASE s'est positionnée comme un acteur de soutien structurant, apportant des solutions innovantes et favorisant des coopérations efficaces entre acteurs de l'intérêt général.

Notre modèle

Action Solidarité Expertise repose sur un modèle d'accompagnement stratégique des associations. Plutôt que de multiplier les interventions ponctuelles, nous privilégions un appui approfondi, permettant aux structures accompagnées de renforcer leur organisation, d'optimiser leurs ressources et de sécuriser leur pérennité.

L'association mobilise des bénévoles experts issus du monde de l'entreprise et du secteur associatif, afin d'apporter des compétences ciblées aux structures accompagnées, en fonction de leurs besoins spécifiques afin de conforter leurs fonctions support pour qu'elles agissent au mieux dans leur domaine d'action.



2. Digitalisation des process ASE

En 2024, ASE a mis en place une chaîne d'outils numériques dans le cloud afin de fluidifier et d'optimiser la gestion de ses activités. Cette infrastructure permet une

organisation plus efficace, en phase avec les exigences de réactivité et de pertinence propres à notre modèle.

Les outils déployés incluent :

- **Brevo (CRM)** : pour le suivi des activités et des relations partenaires.
- **Ma Compta** : logiciel de comptabilité en ligne adapté aux structures associatives.
- **Yousign** : solution de signature électronique pour simplifier les démarches administratives.

3. Développement d'ASE en 2024



3.1. Déploiement territorial

ASE a lancé ses premières actions dans les Pays de la Loire, en amorçant un déploiement progressif sur l'ensemble de la région :

- Une implantation opérationnelle a été établie en **Loire-Atlantique** et en **Vendée**, nos deux premiers territoires d'action.
- Des premières initiatives ont été engagées en **Maine-et-Loire**,



3.2. Structuration et gouvernance

L'année 2024 a permis de poser les fondements de notre organisation interne et de notre gouvernance :

- Le **réseau de bénévoles experts** a été constitué et progressivement renforcé, en s'appuyant sur des profils expérimentés issus du monde associatif et de l'entreprise.
- Des **partenariats solides** ont été établis, notamment avec **AG2R LA**

notamment à **Cholet** et dans le territoire des **Mauges**.

- Enfin, des **accompagnements** ont été réalisés en **Sarthe** et en **Mayenne**, posant les bases d'un futur développement local.

MONDIALE, la **MDAV** et le **Fonds de Dotation Vendée Solidaire (FDVS)**.

- Une **réflexion vitale** a été engagée sur les enjeux de **mutualisation** entre associations et d'**optimisation opérationnelle** de leurs ressources.
- Les bases du **projet SAFE (Solidarité Au Féminin)** ont été définies avec la **Fondation Oui Care**. La convention de partenariat, préparée en 2024, a été signée début 2025 pour lancer officiellement le projet



4. Actions et réalisations

En 2024, ASE a mené plusieurs missions d'accompagnement afin d'aider les associations à se structurer, à renforcer leur gouvernance et à consolider leur modèle de fonctionnement face à une raréfaction des ressources financières. Ces accompagnements ont été construits sur mesure, en fonction des besoins identifiés par chaque structure. Quelques exemples :

- **Benenova** : revue de son modèle d'action et propositions d'évolution.
- **Silver Anana** : appui pour accroître la visibilité de l'association.
- **Paye Ton Pinard** (initiative MeToo dans le monde du vin) : structuration de la gouvernance.

- **Un P'tit Plus** : accompagnement global à la structuration et au développement.
- **SOS Femmes Vendée** : appui sur les questions de gouvernance et d'organisation interne.
- **Singa** : réflexion sur la sous-traitance des fonctions administratives et leur pilotage.

4.2. Mutualisation des ressources et fonds de dotation

En 2024, ASE a structuré une démarche innovante visant à aider les associations à **recentrer leur action sur leur cœur de mission**, en **optimisant et mutualisant leurs fonctions support**. Cette approche permet de réduire les coûts fixes et de bénéficier d'un savoir-faire partagé, via un partenaire associatif dédié. Deux premiers **projets pilotes** ont été lancés pour expérimenter ce modèle.

Par ailleurs, convaincue que le mécénat financier gagne en impact s'il est couplé à un **mécénat de compétences**, ASE a fortement contribué à l'**activation et au pilotage du Fonds de Dotation Vendée Solidaire (FDVS)**. En parallèle, nous avons engagé les premiers travaux préparatoires du **projet SAFE**, qui sera officiellement lancé en 2025 avec le **Fonds de Dotation Oui Care**, afin d'accompagner des associations engagées pour les droits des femmes.



5. Impact et résultats

En 2024, **30 associations** ont été accompagnées par ASE, réparties comme suit :

- **22 en Loire-Atlantique**
- **8 en Vendée**

Au total, 45 **projets** ont été lancés, dont **2 ont été interrompus en cours de route**. Ces projets couvrent une diversité de thématiques :

- **Actions sociales** : 5
- **Culture** : 3
- **Éducation, formation, insertion** : 6
- **Intérêts économiques et développement local** : 2
- **Santé** : 2
- **Égalité femmes-hommes** : 10
- **Santé physique et mentale des seniors** : 8
- **Handicap** : 7

Ces résultats illustrent la **diversité des champs d'intervention d'ASE** et la pertinence de notre accompagnement dans les domaines ci-dessus, en contribuant à apporter une réponse concrète, face aux besoins des structures associatives.

La charge bénévole à la mise en œuvre des projets et de gestion de l'association est estimée à 1600 heures de bénévolat.



6. Partenariats et financements

En 2024, ASE a consolidé son positionnement à travers la signature de trois partenariats structurants :

- **AG2R LA MONDIALE**, dans le cadre d'un engagement commun en faveur du bien vieillir et des aidants familiaux, notamment sur les enjeux de santé

physique et mentale des seniors, tout en soutenant la montée en puissance d'ASE ;

- **La Maison Départementale des Associations de Vendée**, afin de renforcer notre ancrage territorial et accroître notre visibilité auprès des acteurs associatifs locaux ;
- **Le Fonds de Dotation Vendée Solidaire**, dans une logique d'accompagnement stratégique des associations vendéennes, articulant mécénat financier et mécénat de compétences.

Parallèlement, **ASE a bénéficié du soutien actif de la Région Pays de la Loire**, ainsi que d'autres partenaires publics territoriaux, qui ont contribué à l'essor de nos actions sur le terrain.

En fin d'année, dans le cadre d'un appel à projets porté par la Région, **un partenariat structurant a été engagé avec le Fonds de dotation Oui Care**, autour du projet **SAFE (Solidarité Au Féminin)**. Ce partenariat marque une nouvelle étape dans l'engagement d'ASE en faveur des droits des femmes. La signature officielle de la convention est prévue début 2025.



Forum à Vertou



Forum à La Roche sur Yon



**Fin d'un conseil
d'administration**

7. Evènements & Communication

7. 1 Événements et présence sur le territoire

Tout au long de l'année 2024, **ASE a pris part à de nombreux événements institutionnels, associatifs et grand public**, dans une démarche proactive de rencontre et d'échange avec les acteurs du territoire.

Ces temps forts ont permis de **valoriser notre modèle d'intervention**, de **tisser de nouveaux liens partenariaux** et de **consolider notre ancrage local**, au service du développement et du soutien du tissu associatif.

Nous avons ainsi été présents sur **quatre forums majeurs** :

- Le **Forum des Seniors** à Nantes
- Le **Forum Bien Vieillir** à Laval
- Le **Forum associatif** de Vertou
- Le **Forum de La Roche-sur-Yon**, organisé par la Maison Départementale des Associations de Vendée

Ces événements ont également été l'occasion de mobiliser de nouveaux bénévoles, de présenter nos accompagnements, et de valoriser les partenariats déjà noués.

Enfin, **le conseil d'administration d'ASE** s'est réuni à plusieurs reprises en 2024 pour piloter le développement de l'association, ajuster sa démarche territoriale, et valider les grands axes de consolidation et d'expansion pour 2025.

7.2 Communication

Renforcer la visibilité et affirmer notre identité

En tant qu'association jeune et en développement, **ASE a engagé en 2024 un effort significatif en matière de communication**, avec pour objectif de renforcer sa notoriété auprès des associations, des partenaires institutionnels et des potentiels bénévoles.

Les actions mises en œuvre incluent notamment :

la **création de notre site internet**, conçu comme une vitrine de notre action et un point d'entrée pour les structures en recherche d'accompagnement ;

la **production de supports de communication** (flyers, kakemonos), facilitant notre visibilité lors des rencontres de terrain ;

le **déploiement de notre présence sur LinkedIn**, véritable levier de communication gratuit et stratégique pour toucher à la fois le monde associatif, les collectivités et les entreprises ;

la **réalisation de plusieurs vidéos de présentation**, dont certaines conçues à l'aide d'outils d'intelligence artificielle, afin de diffuser un message clair, dynamique et accessible.

Par ailleurs, notre **participation à quatre forums** (Vertou, La Roche-sur-Yon, Laval, Nantes) a permis de **relayer concrètement notre action** auprès des acteurs locaux et de nouer de nouveaux contacts de terrain



8. Perspectives 2025

Face aux défis croissants rencontrés par les associations, **2025 s'annonce comme une année charnière** pour renforcer collectivement leur capacité d'action. Avec l'appui de nos partenaires, nous souhaitons **accélérer notre impact** au service de l'intérêt général dans les territoires.

Nous poursuivrons la **structuration et la consolidation** de nos activités, en ciblant prioritairement les besoins concrets des structures associatives les plus fragiles. Le développement de démarches de **mutualisation** entre associations restera au cœur de notre action, afin de favoriser des solutions collectives, durables et efficaces.

Notre réseau de **mécénat de compétences** sera structuré et élargi, grâce à la mobilisation de nouvelles entreprises souhaitant s'engager localement. En parallèle, nous amplifierons notre stratégie de **communication**, pour accroître la visibilité de nos actions et valoriser l'implication de nos partenaires.

Les collaborations avec les **acteurs publics** seront intensifiées, dans une logique de co-construction. Autant faire que ce peut, la recherche de financements par des fonds de dotation sera poursuivie. Le projet **SAFE**, porté avec le fonds de dotation Oui Care, entrera dans sa phase opérationnelle pour accompagner les associations engagées en faveur de l'égalité femmes hommes.

Enfin, nous lancerons nos **premières actions de sensibilisation**, avec l'objectif d'apporter des compétences au secteur associatif et d'en renforcer la résilience.

Parce que nous sommes convaincus que c'est ensemble que nous ferons la différence, nous invitons toutes les parties prenantes à poursuivre ce chemin à nos côtés pour bâtir un tissu associatif plus fort, plus structuré et mieux soutenu.

Conclusion

L'année 2024 a marqué une **étape fondatrice** pour Action Solidarité Expertise, avec le lancement effectif de nos activités et la structuration progressive de notre organisation. Les bases solides désormais posées ouvrent la voie à une **consolidation de notre modèle** et à une **expansion maîtrisée** en 2025.

L'année à venir sera placée sous le signe de la **mutualisation**, du **renforcement des compétences** au sein du secteur associatif, et de la **recherche de nouveaux leviers de financement** pour œuvrer durablement ans l'intérêt général.

Nous remercions chaleureusement **l'ensemble de nos partenaires, bénévoles et soutiens** pour leur engagement à nos côtés. Leur confiance et leur mobilisation sont les véritables moteurs de notre action et de notre développement futur.

Frédéric Lacroix
Président

Pascal Giuliani
Secrétaire