

Assemblée Générale Ordinaire 2025



Date 25 Avril 2025

Rapport moral – Assemblée générale 2025

Frédéric Lacroix, président

D'une expérience nationale à un ancrage régional

Action Solidarité Expertise a été officiellement créée le **4 décembre 2023**, il y a à peine **17 mois**.

Pour autant, notre histoire a commencé il y a bien longtemps !

Elle a pris racine, dans d'autres lieux, au sein d'autres cercles, au sein **d'équipes formidables** avec lesquelles nous avons **appris, œuvré, expérimenté, inventé**. ASE est née d'une conviction partagée : **certains outils méritaient d'être réinterrogés**, certaines postures devenaient des limites et **l'envie d'entreprendre librement dans le champ de la solidarité** s'est imposée comme une évidence. Une nécessité, même.

Notre projet s'est alors dessiné : créer une structure indépendante, liée intrinsèquement aux Pays de la Loire, ancrée sur son territoire, au service du monde associatif en grandes difficultés. En effet, nous disposions d'une grande palette de talents capable d'agir autrement, hors de cadres imposés, avec agilité pour soutenir le monde associatif. Une structure construite autour de quatre principes, simples mais essentiels :

Écouter avant d'agir, transmettre plutôt que faire, s'engager pleinement, et viser l'impact réel, pas l'effet d'annonce.

2024 : une année d'expérimentation qui renforce nos convictions

L'année 2024 restera comme celle du lancement, mais surtout de la définition d'une méthodologie d'accompagnement assumée : **celle d'une association qui prend le temps d'écouter avant d'agir**.

Nous ne sommes pas venus "apporter des solutions" clés en main. Nous sommes venus **comprendre**. Comprendre les réalités de terrain, la fatigue des dirigeants bénévoles, la complexité des modèles économiques, la solitude des structures fragiles. Avant toute proposition d'accompagnement, il y a eu **une posture d'écoute**, de respect, de dialogue. Ce mode de mise en réseau est au cœur de notre ADN. Toucher la réalité

d'une association pour créer du lien, de la confiance, faciliter la mise en perspective, la vision macro qui permet la prise de recul.

La transmission comme fondement de notre action

ASE n'est pas une simple plateforme de mise en relation. C'est un projet fondé sur la **transmission**. Transmission des savoir-faire, bien sûr, mais aussi des postures, des méthodes, des expériences accumulées tout au long d'une vie professionnelle ou associative par des bénévoles qui ont occupé des fonctions importantes au sein de grands groupes. Ils ont à cœur de répandre les valeurs qui les anime, d'échanger sur ce qu'ils ont pu engranger tout au long de leurs déroulements de carrières dans des domaines aussi différents que : la gestion de projets, la communication, le management, l'adaptation aux changements, la gouvernance, l'évaluation...

L'objectif est de réaliser des échanges transversaux, co-construits, non d'appliquer des méthodes ne prenant pas en compte la réalité de chaque association sur un mode descendant.

L'objectif n'est pas de calquer des méthodes toutes faites, ni de donner des outils éprouvés, certes, mais dont l'appropriation pourrait se révéler compliquée. Nos bénévoles ont le souci de partager, d'accompagner, de faire grandir. Leur engagement est à la mesure des enjeux de chaque association suivie.

Et c'est cette **volonté de transmettre, d'accompagner le changement, de questionner les pratiques** qui fait toute la différence.

L'engagement au cœur du projet ASE et sa signature singulière

Le développement d'ASE ne serait pas possible sans l'engagement, sans faille, des femmes et des hommes qui ont décidé de s'impliquer au sein de chaque association rencontrée. Un engagement **désintéressé mais exigeant**, guidé par la volonté de servir l'intérêt général.

Face à la complexité des défis rencontrés par les associations, les changements bien présents et à venir concernant leur mode de financement, leur mode de gouvernance avec nombre de défis à relever : financiers certes mais aussi générationnels, opérationnels, organisationnels, notre réponse ne peut pas être légère ou approximative. Elle doit être au plus près des besoins, des attentes et la plus claire possible. Et cela suppose un engagement fort de nos bénévoles, de notre réseau, de nos partenaires, et de moi-même.

Une exigence de qualité : s'inscrire dans la durée

En tant que Président, j'ai fait le choix de **ne pas courir après la performance**, de ne pas multiplier les petites missions à faible impact. J'ai préféré concentrer l'énergie collective sur des accompagnements à haute valeur ajoutée, là où nous pouvons réellement contribuer à une transformation durable.

Ce n'est pas la quantité d'associations aidées qui guide notre action, c'est **la qualité du service rendu**. Chaque association accompagnée doit, à l'issue de notre mission, être rassérénée sur ses modes de fonctionnement, plus affirmée sur ses objectifs, objectivée dans ses atouts et surtout mieux armée pour les années à venir. C'est cette exigence qui nous différencie profondément. Il s'agit de s'inscrire dans la durée, d'être aux côtés des dirigeants associatifs comme des guides, des éclaireurs, des développeurs, d'être au plus près des besoins quotidiennement et non de réaliser des missions, avec comme seul objectif d'inscrire au rapport d'activité, le nombre d'associations accompagnées.

Une nouvelle voie

J'ai souhaité choisir un chemin singulier où tout est à inventer.

Une voie territorialisée, davantage centrée sur l'accompagnement, au plus près des besoins, plutôt qu'un mode d'intervention ponctuelle.

Une voie qui privilégie **la construction d'une réponse sur-mesure**, co-élaborée à partir d'une écoute attentive et d'une analyse partagée des besoins.

Le désir qui m'anime est de **mobiliser les bonnes compétences, au bon moment, pour un objectif atteignable**. Cette posture est au cœur de l'engagement de tous nos bénévoles.

2025, une légitimité avérée

2024 a posé les bases et j'ai pu affiner les objectifs d'ASE et les outils proposés. L'évaluation de notre accompagnement a mis en lumière les besoins prégnants des associations qui se sont tournés vers nous. L'évaluation de nos propositions est constante et nous aurons des pistes d'amélioration à offrir à celles et ceux qui ont besoin de nous pour renouveler leurs modèles.

2025 nous permettra de mieux structurer encore le réseau de nos bénévoles et de le renforcer afin de répondre aux multiples attentes.

Je continuerai à éprouver ce modèle innovant à l'aune des résultats concrets obtenus dans la gestion des associations dont j'observe bien souvent une certaine déshérence organisationnelle. Centrées sur leur quotidien, devant démêler leurs problèmes financiers, elles ne sont plus en capacité de prendre du recul. Je souhaite que face à la baisse des financements publics, à l'épuisement de nombreux responsables associatifs, à la complexité croissante des modèles à construire, **ASE puisse proposer une forme d'engagement renouvelé, plus stratégique, plus humaine et surtout plus durable.**

Ce chemin, nous le défricherons ensemble, avec l'ensemble des partenaires susceptibles d'être mobilisés pour ce faire dans l'acceptation de nos différences et de nos complémentarités.

Nous trouverons le chemin en marchant, mobilisés pour un monde ajusté au bien vivre ensemble.

Il se construit avec nos bénévoles, avec nos partenaires, avec les associations elles-mêmes. Et il se construit pas à pas, en restant fidèles à ce qui nous anime : **l'écoute, la transmission, l'engagement et l'exigence.**

Et surtout... merci

Avant de clore ce rapport moral, je veux dire **merci**.

Merci à **celles et ceux qui ont cru en cette idée un peu folle** qu'est ASE.

Merci à **l'équipe fondatrice**, à **nos bénévoles**, à **ceux qui ont donné du temps, de l'énergie, des idées, du cœur**, souvent dans l'ombre, toujours avec une incroyable générosité.

Merci aussi à **nos partenaires**, à **ceux qui nous ont fait confiance dès le départ**, sans garanties, juste sur la force d'une vision partagée.

Et merci à **toutes les associations** qui nous ont ouvert leurs portes : elles sont la raison pour laquelle nous faisons tout cela.

Ce que nous construisons ensemble est encore jeune. Mais il est déjà précieux.

Et je suis fier, profondément fier, de le construire avec vous.